

!"#\$%&'()*+,-./:;<=>?@A

!

.%/*0%1!2-34!5678!

!

!

!"#\$%&'()*+,-./:;<=>?@A

!

1% #&;-(

-+1!*&?>0)-T%0!)%0)*+&4!)?%0%!@#<;0%0!?-/%!=%%+!A#<+1!)#!=%!(- ;)*@<\$- ;\$3!\$T%\$3!)#!(;%0%+)!
(;#=\$%' 0!A#

- . %1<@%!) * %!) #!&; -1<-) * #+!A#;!); -+0A%;!0)<1%+)0!G?#!); -+0A%;!G*)? !D6!#;!' #;%!?#<;0! A;# ' !5B8!)# !5BY!3%-;0B!!!Q&#>-&# '0. '*?: 'R&! /2'! 2'. D'2>; ; &/'*+, : B!!

!

H"# \$741+(4#5. 678(+&. %#D. 18*#E.)#/I!G@/I#

#

ST&/!))'-. ; <)&09. ""0. !)2'D. /'BULVK'-. %. /0'20>#&'02J'

!

D>3%-;!&;-1<-)*#+!;-)%!A#;!! Sf9!"#?#;)!e!E]Z!=3!5656!

!

I-\$\$>#>I-\$\$!(%)%+)*#+!;-)%!A#;!! Sf9!"#?#;)!e!]YZ!=3!5656!

!

S0%&/'20>#&'0'2>--&22'0. !)2'D. /'BULVK'-. %. /0'20>#&'02'

!

g H' (;#/%!)?%! ' %1*-+!+<' =%;!#A!#?#<;0!(-00%1!*+!)?%!A;%0?' -+!3%-;!A;# ' !)?%!@<;;%+)!58! ?#<;0!)#!N6!#?#<;0!=3!9(;*+&!5656!

- H' (;#/%!)?%!(%;@%+)-&%!#A!A*0)>3%-;!0)<1%+)0!G?#!@# ' (\$%)!)?%*;!A*0)!0%' %0)%;!*+!&##1! -@-1%' *@!0)-+1*+&!A;# ' !@<;;%+)!]BNZ!)#!86Z!=3!)?%!%+1!#A!I-\$\$!567CB!!
- H+@;%-0%!)?%!(%;@%+)-&%!#A!0)<1%+)0!G?#!@# ' (\$%)!D]Z!#A!)?%!@;%1*)0!A#;!G?*@?)?%3! ;%&*0)%;!A;# ' !)?%!@<;;%+)!86B7Z!)#!88Z!=3!I-\$\$!7CB!!

•

#A!)?%!@#?#;)!-;%!0)*\$\$!%+;#\$\$%14!5]8!#A!)?%' !?-%!0%+*#!0)-+1*+&B!!L#!;%-@?!)?%!)-;&%!4!

*+!KK9": FO!. %** -&*+*&!)?%I*;0)\%-;! (;#R%!)!G?*@?!?-0!0< ((#;) %1!-!+<' =%;!#A!)?%A*;0)>3%-;! ;%A#;' 0!1%0@; *=%1!*+!)?^0! (\$-+B!

!

K\$)?#<&?!' <@?! (;#&;%00!?-0!=%%+!' -1%4!' <@?!G#;T!;% ' -*+0!)#!=%1#+%B!H+!;%@#&+*)*#+!#A!)?^0!
;%-\$)34!"9: !?-0!-11%1!-!+<' =%;!#A!+%G!*+*)^*/%0!)#!)?%I#&#*+&!G#;T!1%0@; *=%1!*+!)?%!
(;/%^#<0! (\$-+B!!L?%0%@)*#+0!)?-)A#\$\$#G!0<' ' -;*W%I#&#*+&!+*)^*/%0!-+1!*1%+)*A3!-+1!1%0@; *=%!
=#)?!+%G!-+1! (\$-++%1!*+*)^*/%0!A#;!5678>56B!!!

!

I#;)!)?^0!=%+*+<' 4!"9: !?-0!-11%1!)#!)0!#=#-1>=-0%1!@# ' (\$%)#*+!-+1!;%%)#*+!*+*)^*/%0!-!0%!)
#A!)-;&%)%1!%AA#;)0!A#@<0%1!#+)!)?;%%0!)<1%+)!0<=&;#<(0[!H, SF9!@#?#;)!0)<1%+)0!A#;' !)?%1567N!
-+1!567E!@#?#;)0^!+%G!@#?#;)!0)<1%+)0!A#;' !<+1%;>;%(%0%+) %1!' *+##;)3!&;#<(0!J: . 2P4!-+1!
+%G!@#?#;)!0)<1%+)0!G?#! (\$-@%!*+)*#1%//%\$# (' %+)-!\$S+&\$*0?!-+1X#;!2-)?B!!!L?%0%!&;#<(0!G%;%!
0%\$%@)%1!A#;!0(%@*-\$!-))%+)*#+!=%@-<0%!; -*0*+&!)?%I&;-1<-)*#+!;-)%!A#;!567C!-+1!5656!;%0<*;%0!-!
A#@<0!#+)!)?%I;% ' -*+*&!0)<1%+)0!*+!)?%I@#?#;)0!0@?%1<\$%1!)#!&;-1<-)%!*+!)?#0%13%-;0!-+1!
=%@-<0%!; -*0*+&!#/%;-\$!;%%)#*+!;-)%0!;%0<*;%0!-!A#@<0%1!%AA#;)!)#!' ' (;#/%!#<)@# ' %0!A#;!
0<=&;#<(0!#A!0)<1%+)0!G?#0%!(;%%)#*+!;-)%0!-;%0!*+*A*@-+)\$3!=%\$#G!-/%; -&%B!!: . 2!-+1!
1%//%\$# (' %+)-!\$!0)<1%+)0!G%;%!*1%+)*A*%1!-0!)?%I)G#!' #0)!*' (#;)-+)!&;#<(0!*+!)?^0!@-)%&#;3B!

!

!

5:))(%+#5. 678(+&. %9+)1+(B&(*!

!

"\$%//%\$-+1!9)-)!%: +*%/;0*)3!?-0!!)/&! #R!<+1%;)-T%+!-!+<' =%;!#A!0)% (0!)#!%+? -+@%0)<1%+)!
0<@@%00!-+1!)#!0(%%1!(;#&;%00!)#G-;10!1%&;%0;! (;#!%//%%=1@0. 2472400. 56cmBT5000503710Tm/TT1. 11Tf[(=)

@B , ;%@\$<\$<0!2-)?%' -)*@0[!9)<1%+)0!G?#0%!1%&;%%!(;#&;-' !;%0<*;%0!@\$<\$<04!=<)!G?#!
-;%!+#)!@\$<\$<0!;%-13!-0!1%%' %1!=3!)?%!(\$-@%' %+)!%0)4!=%&*+!)?%;!' -)?%' -)*@0!
@#<;0%G#;T!*+!2LQ!7D]!J, ;%@\$<\$<0!HPB!V*)?!j 8]Y4666!A<+1*+&!A;#' !)?%!d-)*#+-!\$!
9@*%+@%!|#<+1-)*#+!9LS,!(;#&;-' 4!"9: F0. 40. 4(!1. 1(!)-0. 1(1)-0` 2(9)?-. 4(;)0. 4(')0. ' 40. 1(d)0.

@#+0*0)%+)\$3!#;!-;%!*+!-@-1%' *@!

9);-) %&3!N!eL*' %!M;*1X!"#<;0%!9@?%1<\$+&! , #*\$@3!

#

L#!-/#*1!0*)<-)*#+0!*+!G?*@?!)?%!0@?%1<\$+&!#A!@#<;0%0!(;%/%+)%1!0)<1%+)0!A;#' !' -*+)-**+&!

!!"# <4(%+&E,#2(41B.B&318#- (+; . 4*#; 1+#2). 6&*(#. #67). '(#9+: 4(%+#9: 33(**#%#W&B; # N%). 886(%+0#XD1+(Y((7())Z#3.:)*(*"#

!

L?%!M-; 1+%;!H+0*)<)%!-+1!#)?%#0!/?-/%!%' (?-0*W%1!)?%#1*0(;/#;)*#+-)%!;#%!(3-3%1!+!0)<1%+)! 0<@@%00!=3!-!0' -\$\$!+<' =%;!#A!@%-00%0!+!)?%#@<;*@<\$<' B!!K!)' #0)!<+*/%;0*)*04!)?%;%#0!-!&;#<(!#A! @#<;0%0!J(%;?- (0!-0!A!G!-0!N6P!)?-)!-;%)!-T%+!=3!/%;3!\$-;&%!+<' =%;0!#A!0)<1%+04!0# ' %!#A!G?# ' ! 0);<&&\$%)!#!@# ' (\$%)!)?%' !0<@@%00A<\$\$3B!!H' (;#/*+&!0)<1%+)!(%;A#;' -+@%!*+!)?%0%#@#<;0%0!@-+! ?-/%!-!/%;3!0*+*A@-+)*' (-@)!#+#/#%;-\$\$!0)<1%+)!(%;#)+*#+-+1!&;-1<-)*#+!;-)%0!-@;#00!)?%!
<+*/%;0*)3B!

!

L#!*+@%#)*/*W%!A-@<\$)3!)%-@?*&!?*&!?%+;#\$\$' %+)!@%-00%0!G*)?!(##;!0<@@%00!;-)%0!)#!%U(\$#;%! -)\$%;+-%)/%!(%1-&#&%0!)?-)!G*\$\$!%+?+@%!0)<1%+)!0<@@%004!)?%!: +*/%;0*)3!?-0!;%(<;(#0%1!)*0! L%-@?*&!S+?+@%# %+)!KG-;10!#)!-;&%)!)?*0!0<=0%)!#A!@#<;0%0B!!c%&*+*+&!+!9(,*+&!567D4!0' -\$\$!)% -@?*&!%+?+@%# %+)!&;-+0!G%;%1#AA%;%1!#)!%- ' 0!#A!A-@<\$)3!)%-@?*&!?*&!?%+;#\$\$' %+)X\$#G! 0<@@%00!;-)%!@#<;0%0B!!9<@@%00A<\$!(;#(#0-\$0!1%+)*A3!+*+*#/-)%/!)%-@?*&!(-@)*%0!)?-)!(;# ' *0%!)#!* ' (;#/%!0<@@%00!;-)%0!*+!)?#0%#@#<;0%0B!!M;-+)%0!;%@%*/%!-!0' -\$\$!(#;)*#+#A!)?%!&;-+!(-)!)?%!
#<)0%)!G*)?!)?%!=-\$+@%!)#!=%1*0);*=<)%1!#+@%!)?%!)% -@?*&!+*+*#/-)*#+!?-0!=%%+!(*\$#)%1!-)! \$%-0!))G*%B!!L?%#A*;0!);#<+1!#A!-G-;10!G-0! -1%!*+!9(*+&!567D!J)G#A-@<\$)3!)%- ' 0!;%@%*/%1! -G-;10P!-+1!)G#!-11*)#+-!\$!;#<+10!#A!G#!-G-;10!?-/%!+G!=%%+!@# ' (\$%)%1B!

!

!!"### 5. 678(+&. %D)1%+*#

#

H+!I -\$\$!567D4!#!(;/#*1%A*+@*-\$!0<((#;!)#!0)<1%+0!G?#!-;%!+%-;!@# ' (\$%)*#+=<)!\$-@T!)?%!
;%0#<;%0!#)!-AA#;1!)?%*;!A*+-\$!)G#!0%' %0%;0!#A!-@-1%' *@!G#;T4!"9: !-(((\$*1!A#;!-+1!;%@%*/%1!-! &;-+)!A;# ' !K, _ : !)#!\$-<+@?#!-!@# ' (\$%)*#+!&;-+)!(;#&;-' 4!%+)*\$%1!aL?%!_0!2*\$%Bb!L?%!&;-+)! 0<((#;)%1!)?%!*+&!#A!-!&;-1<-)%!0)<1%+)!G#;T%;!#)!?%\$(!@##;1*+-%)!)?%!(;#&;-' !+!)*+)*-\$!)G#!3%-;0B!!+1%;!)?%!(;#&;-' 4!0)<1%+0!G?#!-;%!G*)?+!)G#!A<\$\$)*' %!0%' %0%;0!#A!&;-1<-)*#+-+ +1!G?#!@-+1!%' #+0);-%!A*+@*-\$!+%#1! -3!-((3!A#;!0<((#;!)<(!)#!j 7566!(%;!0%' %0%;!)#! ?%\$(!)?%' !(3!;% -*+*+&!<)*#+!@#0)B!!9)<1%+0!G?#!;%@%*/%!-G-;10!-\$0#!;%@%*/%!-11*)#+-!\$! -1/*+&!0<((#;)!-+1!G*\$\$!=\$!@#0\$3! #+*)#;%1!#)!%+0<;%!)?%?)?%3!0)-3!#+!);-@T!A#;!&;-1<-)*#+B!! K\$)?#<&?&!&;-+)!A<+1*+&!?-0!+G!%U(*;%14!)?%!: +*/%;0*)3!@#)+*+<%0!#!<0%! -1*+@%!A<+10!#)! -00*0!0)<1%+0!G?#!-;%!+%-;!@# ' (\$%)*#+B!

!!

#

!/"##### [(, 01%Y#93; . 81)*#

!

H+!567]4!"9: !;%@%*/%1!-!\$-;&%!&*A)!A;# ' !)?%!n%3c-+T!I #<+1-)*#+!*+)%+1%1!#!0<((#;!)?%!
1%/#\$#(' %+)!#A!-!)-;&%)%1!(;#&;-' !0<((#;)*+&! "29f!&;-1<-)%0!-))%+1*+&! "9: !e!)?%!(;#&;-' ! *0!@-\$%1!n%3c-+T!9@?#;\$-;0B!!L?%!(;#&;-' !(;/#*1%0!@#?#;)!(;#&;-' ' *+&!-+1!+);<0*/%1-1/*+&! ' #1%\$%1!#+)!)?%!L. H' !(;#&;-' !A#;! "29f!&;-1<-)%0!-))%+1*+&! "9: B!!K\$\$\$! "29f!&;-1<-)%0!
%+)%;*+&! "9: !-0!A;%0?' %+!-;%!-00*&+%1!#)!-+!-1/*0#;!G?#0%0!0#%\$!A#@<0!*0!#+!" 29f!&;-1<-)%0B!! I;%0?' -+!-1*)0!G?#!@#)+*+<%!-)! "9: !%/%)<-\$3!-@0<;%!-!@#\$\$%&%!-1/*0#;4!=<!)@#)+*+<%!)#!
?-/%!-!;%\$-)*#+0?*(!G*)?!)?%!" 29f!A#@<0%1!-1/*0#;!)?#<&?#<!)?%*;!@#\$\$%&%!@-;%#;B!!L;-+0A%;! 0)<1%+0!G?#!&;-1<-)%1!A;# ' ! "29f!-\$0#!?-/%!-!\$+T!#)!)?%!" 29f!-1/*0#;4!*+!-11*)#+!#)!)?%*;!

- " #+0); <@) *# +! #A! 1-0? =# -; 1!); -@T* +&! T%3!' %); *@0!) #! *+A#; ' !0) <1%+) !0<@@%00!%AA#;) 0B!K!
 0<=@# ' ' *)% %!@# +0*0)* +&! #A!' %' =%; 0! #A!) ?%! . %) %+) *# +! . #<+1) -=\$%! -+1!) ?%9) <1%+)!
 9<@@%00!' # ' ' *)% %!G*\$\$!G#; T!G*) ?!H+0)* <)*# +-\$! . %0%- ;@?! #!1%/%\$# (!) ?%!1-0? =# -; 1! -+1!
 ' -T%!*)! - /-\$ = \$%! =%A#; %!) ?% !%+1! #A!K \!78>7CB!!L ?*0!G*\$\$! ;%0<\$) !*+! -! ;%&<\$- ;!@3@\$%! #A!
 ;% (#;) *+&! #+! T%3!' %); *@0!0#!) ?-!) ?%! . #<+1) -=\$%! -+1!' # ' ' *)% %!@-+!' #+*) #;! (;#& ;%004!
 -00%00!) ?%! %AA%@) * /%+ %00! #A! %U*0)* +&! (;#& ;-' 04! -+1! <0%! @< ; ;%+) !1 -) -! *+!) ?%! 1%0* &+! #A! +%G!
 +) * -) /%0B#
- . %) %+) *# +! . #<+1) -=\$%! -+1! L?%9) <1%+) !9<@@%00!' # ' ' *)% %!G*\$\$!G#; T!G*) ?!H+0)* <)*# +-\$!
 . %0%- ;@?! #!1%+) *A3! =%) %); !0#< ;@%0! #A! 1-) -! #+!0) <1%+) 0!G? #!\$% - /%!' 9: B!H+! (- ;)*@<\$- ;4!
) ?% !& ;#< (!G*\$\$!%J (\$# ;% !G?%) ?% ;!) ?% !*+A#; ' -) *# +! #+! *+1* / *1 <-\$!0) <1%+) 0!&-) ?% ;%1! =3!
 -1/*0# ;0! -+1!' -' (<0!E77!@-+! =% !@# ' (*\$%1!+)* #! -!@# ' (;%?%+0* /% !(*@) < ;% !#A!0) <1%+)!
 1% (-) < ;%0!A ;# ' !' 9: B#
- . % =# #) !#A!K9''!767!e!H+); #1<@) *# +!) #! : + /% ;0*)3!_ *A%B!!L ?% ! ;%0<* ;%1!A ;%0?' -+! # ;%+) -) *# +!
 @#< ;0% !G*\$\$! =% ! ;% / *0%1! =3!) ?% !+ %G! F* ;%@) # ;! #A! I * ;0) >\% - ;!SU (% ;%+@%4! -00*0) %1! =3! -!! -@<\$) 3!
 9) %% ;+&! ' # ' ' *)% %!B!!L ?*0!G#; T!0! - \$;% -13! <+1% ;!G-3B!!L ?% !&# - \$!0!) #! ' -T%!) ?% !@#< ;0%!
 ' # ;% !%AA%@) * /% !-+1!) #! *+@ ;% -0%!) ?% !+<' =% ;! #A! A<\$\$>)* %!A -@<\$) 3!' %' =% ;0! *+)% ;0%) %1! *+!
)% -@? *+&! *) #! #! *+@ ;% -0%!) ?% !- ' #<+)! #A!0) <1%+) >A -@<\$) 3!@# +) -@) !*+!) ?% !A * ;0) !3% - ;4!
 0# ' %)? *+&!)? -! ?-0! =% %+!0? #G+! #! =% !-+!' (# ;) -+)!1' 1!0. 5 (')0. T-0. 000-0. 2 (*)' -0. 1 (*)G]T!0. 5

@#;%0<*0*)%!%1<@-)*#+!+!S+&\$*0?!J0%#!1%)-*\$0!*+!0%@)*#+!#+!F%//%\$#(' %+)-\$!0)<1%+)0!
=%\$#GPB!!K!;/%*%G!#A!(\$-@%' %+)!(-@)*@%0!G*\$\$!-\$0#!=%!<+1%;)-T%+!-+1!-((;#(*-)%!
;%/*0*#+0!<+1%;)-T%+B!!.%0%-;@?!;%(#;)#1!)#!)?%!9);#+&!9)-;)#!!*+*0?!(;#&;-' !0?#GO!
)?-)!* (;/%1!(\$-@%' %+)!(-@)*@%0!?-/%!=%%+!A#<+1!)#!=%!#+%#!#A!)?%! #0)!%AA%@)*/%!?!;99.3(+)-0.4(

0)<1%+)!G?#!;%)-T%0!-!@%-00!e!)?%!@#+);-@)!G*\$\$!1%0@;=%!)?%!-@)*/*)%0!)?%10)<1%+)!G*\$\$!
@# ' ' *)!#!*+!)?%*;!%AA#;)!)#!=%!0<@@%00A<\$!*+!;%)-T*+&!)?%!@#<;0%B#

- H1%+)*A3!-+1!*' (\$%' %+)!-!1*&)*W%1!1%&;%#!' - (*+&!)##\$!)#!);-@T!0)<1%+)! (;#&;%00!
)#G-;10!&;-1<-)*#B!!K!a=%0)!(-@)*%b!-1#()%1!=3!' -+3!<+*/%;0*)%0!*+/#\$/%0!);-@T*+&!
0)<1%+)! (;#&;%00!#!+!1%&;%#!' - (0B!!K1/*0#;0J-+1!0)<1%+)0!)?%' 0%\$/%0P!' #+*)#;!0)<1%+)!
(;#&;%00!=3!;%/*G*+&!)?%!@# ' (\$%)*#+!#!A!0%' %0)%;>=3>0%' %0)%;!1%&;%#!' - (0!)?-)!
0(%@*A3!G?-)!@#<;0%0!0)<1%+)0!0?#<\$1!@# ' (\$%)%!%-@?!0%' %0)%;B!!V?%+!-!0)<1%+)!A-*\$0!)#!
@# ' (\$%)%!T%3!@#<;0%04!#;!0);-30!A;# ' !)?%1%&;%#!' - (!-+1!)-T%0!@#<;0%0!)?-)!-;%!+#!
0(%@*A*%14!)?*0!@-+!=%!-+!%-;\$3!*+1*@-)#;!)?-)!)?%10)<1%+)!0!\$#0*+&! ' #' %+)<' !#;!*0!p#AA!
) ; -@TBF!!K!1*&)*W%1!1%&;%#!' - (!-\$\$#G0!A#;!)?%1%-034!%-;\$3!*1%+)*A*@-)*#+!#!A!0<@?!0)<1%+)0!
0#!)?-)!-1/*0#;0!-+1!#)?%;!0<((#;)!0)-AA!@-+!*+)%;/%+%!)#!(;#/*1%-00*0)-+@%B!!'9: !

- =%+!0?#G+!)#!=%!-+!%AA@)*%/!G-3!)#!*' (#/#!0)<1%+)!#<)&# ' %0!?'#G%/%;4!
' %+)#;*&!' <0)!=%!@-;%A\$\$\$1!0*&+%1!-+1! <0)!=%!0)-AA%1!-((# (*-)%\$3B!L?%!
. %)%)#*+! #<+1)-=\$!G*\$\$!@#\$\$-=#;-)%!G*)?!)?!f*/%;0*)3!'' #<+@\$!)#!'1%+)A3!a=%0!
(;-@)*%b!' %+)#;*&!' #1%\$0!-+1!G*\$\$!G#;T!G*)?!)?%!: +*/%;0*)3!-1' *+0);-)*#+)#!A<+1!
-!(;#&;-' !A#;! ' %+)#;*&!'<+1%;>%(;%0%+)%)1! ' *+;*)3!0)<1%+)OB!
• , ; *#;*)*W%!*+@;%-0*&!)?%!+<' =%;!#A!' *+;*)3!A-@<\$)3!)?;#<&?!)%G!?'*+&B!H)!*0!G*1%\$3!
T+#G+!)?-)!' *+;*)3!0)<1%+)0!=%+%A*)!A;# ' !)?%!(;%0%+@%!#A!' *+;*)3!A-@<\$)3B!!!
2*+;*)3!A-@<\$)3!0%;/;%!-0! ' #1%\$0!A#;!0)<1%+)04!-;%!0%+!-0!-((#-@?=-\$!;%0#<;@%0!
=3!)?% ' 4!-+1!)?%*;! (%0%+@%!)?%\$(0!)#!@;%-)%!-+!%+/*;#+' %+)!+!G*?@?!' *+;*)3!
0)<1%+)0!A%\$!G%\$@# ' %B!!''9: FO!f*/%;0*)3!'' #<+@\$!0!1%/0\$# (*+&!-((#(#0-\$!G*?@?!
+@\$<1%0!-!(\$-+!A#;!+@;%-0&!)?%!+<' =%;!#A!' *+;*)3!A-@<\$)3!-)!''9: 4!-+1!A#;!
%+0<;*&!)?-)!)?%3!-;%!' #;%!=;#-1\$3!1*0);*=<)%1!-@;#00!@#\$\$%&%0!-+1!%(-;) ' %+)OB!!
L?0!G*\$\$!)-T%!)'' %4!<)<0!@%00A<\$!(;#&;-' !G*\$\$!@#+);*=<)%!)#!' *' (#/#!10)<1%+)!
#<)&# ' %OB!
• , ; *#;*)*W%!*?;*+&!' *+;*)3!0)<1%+)0!'+!@#-@?*&!-+1!)<#;*&!'#\$%OB!!K!1*/%;0%0<((#;!)
0)-AA!@#+);*=<)%0!)#!' *+;*)3!0)<1%+)!0<@%00!A#;!)?%!0-' %!;%-0#+0!-0!-!' #;%!1*/%;0%!
A-@<\$)3B!
• , ; #/*1%!A-@<\$)3!G*)?!);- *+&!*+!@<\$)<;-\$!@# ' (%)%+@3B!H! (\$@*)!=-0!0!-+!*' (#;)-+!
A-@#;!0?-(*+&!A-@<\$)3!*+)%;-@)*#+!G*)?!)0)<1%+)0!A;# ' !1*AA%;%+)!=-@T&;#<+1OB!!I-@<\$)3!
' -3!+#!)=%!-G-;%!)?-)!)?%*;!-((#-@?!)#!' *+;*)3!0)<1%+)0!0!0?-(%1!=3!*' (\$@*)!=-04!
+#!;' -3!)?%3!;%-\$W%!)?-)!)?%3!1#f)!A<\$\$3!<+1%;0)-+1!)?%!G-30!*+!G*?@?!' *+;*)3!
0)<1%+)0!@4!*+)%;-@)!-+1!\$%-;+B!! %)%+)*#+! #<+1)-=\$!G*\$\$!@#\$\$-=#;-)%!G*)?!)?%!
f*/%;0*)3!'' #<+@\$!-+1!)?%!' %+)%;!A#;!I-@<\$)3!SU@%\$\$%+@%!)#!1%0*&+!-(;#&;-' !)#!);-*+!
-\$!A-@<\$)3!'+!@<\$)<;-\$!@# ' (%)%+@3B!
• , ; #/*1%!A-@<\$)3!G*)?!);-*+&!*+!+@<0*/%!)%-@?*&!0);-)%&*%OB!!_%-;+*&!0)3\$%0!/-;3!
-@;#00!0)<1%+)!&;#<(0!-+1!A-@<\$)3! -3!+#!)?-/%!);-*+&!*+!)?%!/-%1!)%-@?*&!
0);-)%&*%0!-/-*\$=-\$!-+1!?#G!)?%3!-AA@!1*AA%;%+)!&;#<(0!#A!0)<1%+)OB!!L?%!' %+)%;!A#;!
I-@<\$)3!SU@%\$\$%+@%!)G*\$\$!=%!)!-0T%1!G*)?!1%0*&+*&+!-(;#&;-' !)#!);-*+!A-@<\$)3!'+!
+@\$<0/%!)%-@?*&!0);-)%&*%OB!
• H+)%;/%GX@#+1<@)!A#@<0!&;#<(0!G*)?!)0)<1%+)0!)#!'1%+)A3!;%-0#+0!)?%3!A%\$!&!
<+G%\$@# ' %!#+!@-' (<OB!!!K+%@1#)-\$!/*1%+@%!0<&&%0)0!)?-)!0# ' %!' *+;*)3!0)<1%+)0!
A%\$!&+G%\$@# ' %!#+!''9: FO!@-' (<0!J-\$)?#<&?!d99S!1-)-!1#f)!1%(*!)!-!@-' (<0!G?%;%!
; -@-\$!)%+0*#+!0!(-;)*@<\$-\$3!?'&?PB!H+!#;1%;!)#!<+1%;0)-+1!)?#G!c\$-@T!-+1!_)'+#!
0)<1%+)0!U(%;%+@%!)''9: FO!@-' (<04!A#@<0!&;#<(0!G*)?!)0)<1%+)0!G*\$\$!=%!@#+1<@)%1!
-+1!)?%!' +A#;' -)*#+!G*\$\$!=%!<0%1!)#!1%0*&+!-((# (*-)%!*+)%;/%+)*#+0!;%0(#+1*&!)#!
)?%!'00<%0!)?-)!' %; &%B!
• . %-@?!#<!)#!Q*&?!9@?#B!OB!!!c\$-@T!-+1!_)'+U!0)<1%+)0!-;%!(-;)*@<\$-\$3!\$*T%\$3!#)!?-/!&!
-))%+1%1!?'&?!0@?##\$0!G*)?!\$* ' *)1!;%0#<;@%04!0#!)?%3!#A)%+!-; ;*/%!*+!@#\$\$%&%!\$%00!
G%\$\$>(%(-;%1!)#!0<@%1!-@-1%' *-\$\$3B!!`+%!G-3!)#!#/%;@# ' %!)?0!=-; ;*%!*0!A#;!<+
<+*/%;0*)%0!#!(-;)+%;!G*)?!?'&?!0@?##\$0!#+=)%!)%!(;%(-;*&!0)<1%+)0!A#;! : +*/%;0*)3!
J=#)?!-@-1%' *-\$\$3!-+1!#)?%G*0%PB!!''9: !-\$;%-13!G#;T!G*)?!)?%Q*&?%;!S1<@-)*#+!
''# ' (-@!JQS''P!)#!(;# '#)#!' *' (#/#!1!#<)&# ' %0!A#;!''\$%/%\$-+1!2<+@*(-!9@?##\$!
f*0);*@)!!J''29FP!0)<1%+)0!G*?#!-))%+1!''9: B!H)!*0!-\$0#!1*;%@)\$3!'+/#/%!1G*)?!)?%!

